



LBO - SMALL-CAP

Classement 2021 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	
Agilys Avocats	Pierre Jouglard, Karine Violeau, Baptiste Bellone
Chammas & Marcheteau Avocats	L. Chammas, D. Marcheteau, P. -L. Sevegrand, N. Lecocq, C. Hurel, J. Naginski, S. Bréjaud
HPML	Nada Sbaï, Thomas Hermetet, Aurélie Bonsch
Piotraut Giné Avocats - PGA	Raphaël Piotraut, François Giné
Villechenon	G. Roux, M. Hunault-Berret, I. Burel Blasoni, A. Kotopoulos, A. Levasseur, F. Pinot de Villechenon, T. Segonds, E. Tostivint
2	
Archers	Céline Maironi-Persin, Mark Richardson, Marc Baffreau, Emily Pabot du Chatelard, Audrey Wendling
Delsol Avocats	J.-P. Delsol, P. Dumez, H.-L. Delsol, E. Kaepelin, P. Gougé, P. Malikian, S. Bravard
Duteil Avocats	Edouard Eliard, François Duteil, Guillaume Jarry, David Merlet, Benoît Lespinasse, Cristian Rawlins
Edge Avocats	Matthieu Lochardet, Claire Baufine-Ducrocq, Charles-Édouard Chaugne, Stéphanie Dourdin, Magalie Delandsheer
Lamartine Conseil	F. Mauvais, T. Filippi, O. Renault, S. Rodriguez, V. Libaud, G. Lévy, C. Sapède, M. Dequesne, C. Monfredo, B. Niang, D. Hyde, S. Gsell, M. Pic-Dehongher
Racine	Luc Pons, Jean-Christophe Beauray, Mélanie Coiraton, Bruno Cavalié
Volt Associés	Lucas d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud
EXCELLENT	
1	
Apollo Société d'Avocats	Florence Savouré, Guillaume de Ternay, Isabelle Horvilleur-Bars
Axipiter	Amaury Nardone
Fidal	O. Josset, C. Blaise-Engel, J. L'Homme, G. Roulin, G. Baboin-Jaubert, A. Belayachi, A. Bellier-Parigot, I. Juliard Feyeux
Fieldfisher	Christopher Mesnooh, Pascal Squercioni, Philippe Netto, Jean-Baptiste Van de Voorde
Gaftarnik Le Douarin & Associes	Mickael Levi
Latournerie Wolfrom Avocats	Christian Wolfrom, Caroline Basdevant-Soulié, Pierre Lafarge, Thibaut Kazémi
MBA Société d'Avocats	Dorothée Traverse, Igor Doumenc, Jean-Philippe Jacob, Eric du Peloux
UGGC Avocats	Charles-Emmanuel Prieur, Michel Turon, Ali Bougrine, Yves Mondellini, David Gordon-Krief, Julien Mayeras
Valther	Velin Valev, Bruno Fiacre, Marie Kanellopoulos, Idris Hebbat
2	
BG2V	Jérôme Albertin, Roland Gueny, Hervé de Kervasdoue, Stanislas Richollez, Camille de Verdelhan
Coblence Avocats	Alexandre Brugière, Ludovic Dorès, Marion Fabre
Cohen Amir Aslani	Gérard Cohen, Ardavan Amir-Aslani, Karine Fitau, David Amiach
De Gaulle Fleurance & Associés	Jean-Christophe Amy, Matthieu Bichon, Philippe Feitussi, François Couhadon, Julie Cornély
EBL Lexington Avocats	Arnaud Demont
Gowling WLG	Barbara Jouffa, Patrick Mousset, Émilie Renaud
Joffe & Associés	Aymeric Dégremont, Virginie Belle, Thomas Saltiel, Christophe Joffe
La Bâtie Hoffman Avocats	Alexis Dejean de la Bâtie
Marvell Avocats	Jean-Louis Lasserri
PwC Société d'Avocats	Isabelle de la Gorce, Yannick Olivier, Eric Hickel
Squire Patton Boggs	Tony J. Reed, Christopher Wilde, Charles Fabry, Florence Cotillon, Denis C. Barat
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Nicolas De Witt, François Mary, Laurence Lapeyre, Anne-Juliette De Zaluski
FORTE NOTORIÉTÉ	
1	
Aklea	Yann Rouleux, David Garcia, Christophe Cochet, Gilles Bazaille
Altaïr Avocats	Philippe Beauregard, Sébastien Peronne, Pierre Gramage, Tessa Parodi de Schonen
Barthe Law	Christophe Barthe
Bignon Lebray	J. Goyet, E. Waels, N. Robertson, T. Permezel, T. Buffin, A. Ghesquière, A. Van de Vyver
Bird & Bird	David Malcoiffe, Gildas Louvel, Emmanuelle Porte, Carole Bodin
Chaintrier Avocats	Philippe Cabanis, Bernard Chaintrier
Charles Russell Speechlys	Renaud Ferry, Thibaut Caharel, Stéphane de Lassus, Sandrine Da Sousa, Anne-Marie Boissonnas
Cornet Vincent Ségurel	D. Stucki, H. Biard, M. Guignard, A. Pierret, O. Greffard, B. Coste, P. Guignand, P.-J. Ferry, A. Watbot, R.-P. Andlauer
Deprez Guignot Associés - DDG	Ana Paula Reis Lopes, Grégoire Guignot
Ginestié Magellan Paley-Vincent	Philippe Ginestié, François Devedjian, Yves Ardaillou, Pierre Mudet
Gomel Avocats	Arnaud Gomel
Lamy Lexel	Frédéric Dupont, Vincent Medail, Alexandre Bideau, Jérôme Saleur, Michel Masoëro, Sibylle Audet, Céline Delaporte
Lerins & BCW	Mathilde Croze, Laurent Julienne, Laurent Ségat
Levine Keszler	Aude Manzo-Keszler, Serge Levine, Nicolas de Courtivron
Lexton Avocats	Evelyne Crantelle, Bruno Boulanger
LPA-CGR Avocats	Philippe Raybaud, Florence Trognon-Dumain, Stéphane Erard, Nicolas Vanderchmitt
MF2A	Romain Franzettin, Jérôme Majbruch
Neptune Avocats	Patrick Douin, David Sitruk, Stéphane Bacrie

	Nova Partners	Loic-Emmanuel Pellegrino, Olivier Nett, Julien Imhoff, Magali Floris-Drujon d'Astros, Vanessa Alvarez
	Orsay Avocats	Frederic Lerner, Samira Friggeri
	Pact Avocats	Tanguy Nicolet, Alexandre Baudin
	PDGB	Charlotte Riberprey, Roy Arakelian, Christophe Vannoote, Ambre Delepine
	Ratheaux	Henry Saint-Père, Marc Prétat
	Reboul & Associés	Guillaume Reboul, Olivier Mourain
	Reinhart Marville Torre	Philippe Torre, Pierre-Menno de Girard, Sacha Benichou, Laurent Cavallier
	Simon Associés	Jack Demaison, Arthur Anton, Stéphanie Roquefort, Patrice Montchaud
	Stance Avocats	Gatienne Brault
	Taj - Société d'avocats	Antoine Larcena, Simon Fournier
	Toison & Associés	Philippe Toison, Sophie Brassard
2	Arago	Lorenzo Barresi, Jean Jacques Pujol
	Bersay	Jérôme Bersay, Anya Hristova, Pierre-Louis Périn
	Cadji Avocats	Géraldine Richard, Anne-Laure Dufau
	CBR & Associés	Jean-François Carreras, François le Roquais, Matthieu Bringer
	Courtois Lebel	Dominique Dumas, Béatrice Labboz
	CVML	Thierry Cotty
	Dolidon Partners	Guillaume Dolidon, Catherine Stracchi
	Dumon & Partners	Bertrand Dumon, Bastien Moraga
	EY Société d'Avocats	Roland Montfort
	FTPA Avocats	Sylvain Clerambourg, , Nathalie Younan
	Harlay Avocats	Olivier Cognard, Marie-Laure de Cordovez, Régis Bernard, Thibault Chareton
	Herald	Vincent Siguier, Étienne Rocher, Antoine Denis-Bertin
	Ixis	Xavier Sennès, Alexis Frasson-Gorret
	Mazars Société d'avocats	Jérôme Gertler
	Menlo Avocats	Geoffroy de Vries, Samuel Schmidt
	ML&A	Michel Laval
	Numa Avocats	François Perruchot-Triboulet, Olivier Decourchelle, Benjamin Rosso, Pierre Galland
	Orsan Avocats	David Sebban
	Spring Legal	Véronique Dutoit
	Squair	Olivier Lopez, Xiaoman Pang, Damien Gorse, Grégoire Jastrzebski
	Stephenson Harwood	Guillaume Briant, Clotilde Billat
	Vaughan Avocats	Marie-Hélène Jan, Bruno de Laportalieri, Isabelle Gommé, Lionel Agossou
	Watson Farley & Williams	Arnaud Félix, Pascal Roux
PRATIQUE RÉPUTÉE		
	Adwise Avocats	Jean-Louis Médus
	AlcyConseil	Laurent Simon
	All You Need For Growth	Richard Olivier, Sébastien Bonneau, Edouard Biron
	Aramis	Anne-Hélène Le Trocquer
	Armand Avocats	Rupert Windeler, Ana Brandao
	Bolze Associés	Eric Bolze, Tiphaine Hue
	Calinaud David Avocats	Guillaume David, Geoffrey Malaussena
	Chabrierie Baert Associés	Caroline Chabrierie, Christophe Baert
	Degroux Brugère	Augustin Fleytoux, Jérémie Swiecznik, Dominique Dumas, Jean Melcion
	DS Avocats	J. Lombard Platet, B. Charrière Bournazel, A. Burg, B. Tézé, A. Langlais, L. Roglev, T. Forbin
	Eversheds Sutherland	Catherine Detalle, Eric Knai
	Foley Hoag	Frédéric Cohen
	GCA Associés	Alexandre Gaudin, Damien Canali
	La Tour International	Stéphane Azria, Paul-Albert Legrand
	Lexelians	Laurent Beauvoit, Irina Serban
	LMT Avocats	Antoine Lemétais
	MF2A	Romain Franzetti, Jérôme Majbruch
	Miguérès Moulin	Valérie Bensoussan
	Nexo Association D'Avocats	Arnaud de Corbière, Patricia Gillot Le Corre
	Olllys	Cyrille Garnier, David Pitoun
	Redlink	Jean-Charles Barbaud
	Scotto Partners	Coralie Oger
	Velvet Avocats	Antoine Fouter, Guillaume Rémy
	Walter Billet Avocats	Fabien Billet
	Woog & Associés	Frédéric Lafond, Stéphane Woog

CAPITAL-DÉVELOPPEMENT

Classement 2021 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1	Gide David-James Sebag, Pierre Karpik, Anne Tolila
	Jones Day Renaud Bonnet, Charles Gavoty, Jean-Gabriel Griboul, Geoffroy Pineau-Valencienne
2	Ayache A. Lévy, S. Benaroya, B. Ayache, O. Tordjman, D. Ayache, G. de Kerviler, G. Zeitoun, M. Pouget
	Chammas & Marcheteau Avocats N. Lecocq, D. Marcheteau, L. Chammas, C. Hurel-Pertat, J. Naginski, P. -L. Sevegrand, S. Bréjaud
	Dechert François Hellot
	Hogan Lovells Xavier Doumen, Stéphane Hutten, Jean-Marc Franceschi, Matthieu Grollemund
	Villechenon M. Hunault-Berret, I. Burel Blasoni, A. Kotopoulos, A. Levasseur, F. Pinot de Villechenon, G. Roux, T. Segonds, E. Tostivint
EXCELLENT	
1	Delsol Avocats Emmanuel Kaepelin, Pierre Gougé, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Henri-Louis Delsol, Philippe Malikian
	Harlay Avocats Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Thibault Chareton
	Hoche Avocats Jean-Luc Blein, Didier Fornoni, Grine Lahreche, Marie Peyrega, Edith Boucaya
	HPML Aurélie Bosch, Nada Sbaï, Thomas Hermetet
	Lamartine Conseil F. Mauvais, S. Rodriguez, G. Levy, C. Sapède, O. Renault, V. Libaud, T. Filippi, C. Monfredo, Bintou Niang, M. Dequesne
	Latournerie Wolfrom Avocats Christian Wolfrom, Caroline Basdevant-Soulié, Pierre Lafarge
	LL Berg Gaëlle Quillivic, Olivier Abergel, Julien Carrascosa, Leslie Batazzi
	MBA Société d'Avocats Igor Doumenc, Jean-Philippe Jacob, Dorothée Traverse, Eric du Peloux
	Orrick Patrick Tardivy, Benjamin Cichostepski-Lesage
	Orsay Avocats Frederic Lerner, Samira Friggeri
	Paul Hastings Etienne Mathey, Sébastien Crépy, Alexis Terray, Olivier Deren
	Piotraut Giné Avocats - PGA François Giné, Raphaël Piotraut
	Racine Mélanie Coiraton, Luc Pons, Jean-Christophe Beaury, Bruno Cavalié
	UGGC Avocats Charles-Emmanuel Prieur, David Gordon-Krief, Yves Mondellini, Julien Mayeras
	White & Case Saam Golshani, Guillaume Vitrich
2	Aklea Gilles Bazaille, Yann Rouleux, David Garcia
	Alerion Pierre-Olivier Brouard, Vincent Poirier, Antoine Rousseau
	August Debouzy Julien Wagmann, Julien Aucomte
	Berry Avocats Delphine Bariani, Stéphanie Desprez, Angélique Vibert, Pierre Bouley, Étienne Pujol
	BG2V Jérôme Albertin, Roland Gueny, Hervé de Kervasdoue, Stanislas Richollez, Camille de Verdelhan
	CMS Francis Lefebvre Christophe Blondeau, Jean Robert Bousquet, Alexandre Delhay, Arnaud Hugot, Thomas Hains, Jean-Eric Cros
	Cornet Vincent Ségurel A. Debré, R. -P. Andlauer, F. Jaouen, O. Greffard, D. Stucki, M. Guignard, A. Pierret, P. -J. Ferry
	De Pardieu Brocas Maffei Jean François Pourdieu, Guillaume Touttée, Cédric Chanas, Magali Masson
	Desfilis Isabelle Buffard-Bastide, Philippe Rosenpick, Nathalie Hollier-Cheyne, Alexandre Piette
	DLA Piper Xavier Norlain, Jeremy Scemama, Laurence Masseran, Matthieu Lampel, Sarmad Haidar, Simon Charbit
	Edge Avocats Matthieu Locharde, Claire Baufine-Ducrocq, Charles-Édouard Chaugne, Stéphanie Dourdin, Magalie Delandsheer
	Goodwin J. Jouhanneau, C. Digoy, T. Maitrejean, M. Bloch, W. Robert, T. Dupont-Sentilles, A. -C. Rivière
	KPMG Avocats F. Bernauer, F. Olivier, B. Roucher, J.-E. Chatelon, S. Fournier-Dedoyard, M. Gautier, X. Houard, A.-L. Illouz, V. Lacombe, L. Mazevet, J. Talleux, A. Eglinger, O. Masi
	Lamy Lexel Frédéric Dupont, Vincent Medail, Alexandre Bideau, Jérôme Saleur, Michel Masoëro, Sibylle Audet, Céline Delaporte,
	PwC Société d'Avocats Thomas Bortoli, Jacques Darbois, Suzie Maillot, Jean-Philippe Brillet
	Reboul & Associés Guillaume Reboul, Olivier Mourain
	Taylor Wessing Nicolas De Witt, François Mary, Laurence Lapeyre
	Valther Velin Valev, Bruno Fiacre, Marie Kanellopoulos, Idris Hebbat
	Walter Billet Avocats Fabien Billet, Alan Walter
	Winston & Strawn Nicola Di Giovanni, Gilles Bigot, Jérôme Herbet
3	Adwise Avocats Jean-Louis Médus
	Baker Mckenzie Michael Foundethakis
	Bird & Bird David Malcoiffe, Gildas Louvel, Emmanuelle Porte, Carole Bodin
	Fidal Guy Roulin, Ghislain Baboin Jaubert, Jean L'Homme, Pascal Cavillon
	Gramond & Associés Macha Pascale Sokolow, Corinne Cousseau, Xavier Gramond, Christelle Le Naour
	Jeantet Philippe Matignon, Thierry Brun, Yvon Dreano, Philippe Portier, Anne Toupenay-Schueller
	King & Spalding Laurent Bensaid
	Lerins & BCW Laurent Julienne, Mathilde Croze, Laurent Ségal
	Marvell Avocats Jean-Louis Lasserri

Moncey Avocats	Guillaume Giuliani, Frédéric Pinet, Marie-Victoire James
Nova Partners	Loic-Emmanuel Pellegrino, Olivier Nett, Julien Imhoff, Magali Floris-Drujon d'Astros, Vanessa Alvarez
Ollyns	Cyrille Garnier, David Pitoun
Sekri Valentin Zerrouk - SVZ	Franck Sekri, Geraud de Francieu, Pierre-Emmanuel Chevalier, Emmanuelle Vicidomini, Antoine Haï
Simon Associés	Jack Demaison, Arthur Anton, Stéphanie Roquefort, Patrice Montchaud
Spring Legal	Véronique Dutoit
Stance Avocats	Gatienne Brault
Volt Associés	Emmanuel Vergnaud, Lucas d'Orgeval
Ydès Avocats	Marc Chaudet, Marcelo Mazzilli, Laurent Nogaret, Catherine Couriol

FORTE NOTORIÉTÉ

1	Archers	Marc Baffreau, Emily Pabot du Chatelard
	Bersay	Jérôme Bersay, Anya Hristova, Pierre-Louis Périn
	Coblenche Avocats	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Marion Fabre
	CVML	Thierry Cotty
	Deprez Guignot Associés - DDG	Ana Paula Reis Lopes, Grégoire Guignot
	Kalliopé	Tanguy d'Everlange, Rodolphe Cavroy
	Mazars Société d'Avocats	Jérôme Gertler
	PDGB	Roy Arakelian, Christophe Vannoote, Charlotte Riberprey
	Reinhart Marville Torre	Philippe Torre, Sacha Benichou, Dominique Dermerguerian, Laurent Marville
	Velvet Avocats	Antoine Fouter, Guillaume Rémy
	Viguié Schmidt & Associés	David Scemla, Fabrice Veverka, Louis Chenard
	Watson Farley & Williams	Pascal Roux

2	Allium	Julien Proffit
	Ambre Associés	Edouard Clément, Eric Kopelman
	Apollo Société d'Avocats	Guillaume de Ternay, Florence Savouré, Isabelle Horvilleur-Bars
	Arago	Jean-Jacques Pujol, Lorenzo Barresi
	Aston Avocats	Olivier Sanviti, Michel Zavalichine, Philippe Latorre
	Aublé & Associés	Matthieu Aublé, Timothée Brunello
	Cohen Amir Aslani	Karine Fitau, Gérard Cohen, David Amiach, Ardavan Amir-Aslani
	De Gaulle Fleurance & Associés	François Couhadon, Jean-Christophe Amy, Philippe Feitussi
	Degroux Brugère	Jérémie Swiecznik
	Didier & Lévy cabinet d'avocats	Philippe Didier, Thierry Lévy-Mannheim
	Fiducial Legal by Lamy	Eric Baroin, Julien Hollier, Misha Raznatovitch
	FTPA Avocats	Nathalie Younan, Sylvain Clerambourg
	Herald	Étienne Rocher, Vincent Siguier, Antoine Denis-Bertin
	LPA-CGR Avocats	Philippe Raybaud, Florence Trognon-Dumain, Stéphane Erard, Nicolas Vanderchmitt
	MF2A	Romain Franzetti, Jérôme Majbruch
	MSA Law	Michaël Assouline
	Nabarro & Hinge	David Lussigny, Jonathan Nabarro
	Numa Avocats	François Perruchot-Triboulet, Olivier Decourchelle, Benjamin Rosso
	Osborne Clarke	Catherine Olive
	Pact Avocats	Alexandre Baudin, Benjamin Dahan, Tanguy Nicolet
	Schmidt Brunet Litzler	Philippe Schmidt, Aude Le Tannou
	Scotto Partners	Isabelle Cheradame, Adrien Badelon, Claire Revol-Renié, Coralie Oger
	Squair	Olivier Lopez, Grégoire Jastrzebski, Xiaoman Pang

PRATIQUE RÉPUTÉE

Altair Avocats	Philippe Beauregard, Sébastien Peronne, Pierre Gramage, Tessa Parodi de Schonen
Bamboo&Bees	Marc Lipskier
Chabrerie Baert Associés	Caroline Chabrerie, Christophe Baert
Circle Law	Sacha Napartsek
Cohen & Gresser	Johannes Jonas, Muriel Goldberg Darmon
DS Avocats	L. Roglev, B. Charrière Bournazel, B. Tézé, A. Langlais, A. Burg, J. Lombard Platet, T. Forbin
Duteil Avocats	Edouard Eliard, François Duteil, Guillaume Jarry, David Merlet, Benoît Lespinasse, Cristian Rawlins
Foley Hoag	Frédéric Cohen
Jakubowicz Mallet-Guy & Associés	Thomas Dodin
Lexcase	Guillaume Pierson
Ratheaux	Gaétan de la Bourdonnaye, Michel Bottazzi
Redlink	Jean-Charles Barbaud

CAPITAL-INNOVATION

Classement 2021 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Gide	David-James Sebag, Pierre Karpik
Jones Day	Jean-Gabriel Griboul, Charles Gavoty, Renaud Bonnet, Geoffroy Pineau-Valencienne
2 Dechert	François Hellot, Xavier Leroux
Villechenon	Morgan Hunault-Berret, Isabelle Burel Blasoni, Alexander Kotopoulos, Arnaud Levasseur, Tristan Segonds, Erwan Tostivint
3 Hogan Lovells	Matthieu Grollemund, Stéphane Hutten, Xavier Doumen, Jean-Marc Franceschi
Joffe & Associés	Aymeric Dégremont, Virginie Belle, Thomas Saltiel, Christophe Joffe
Orrick	Olivier Edwards, Benjamin Cichostepski-Lesage, Olivier Vuillod
EXCELLENT	
1 Achache-Valluet-Arilla	Nicolas Valluet, Alexia Germont, José Arilla
Alerion	Vincent Poirier, Antoine Rousseau, Pierre-Olivier Brouard
Bold Avocats	Serge Vatine, Thomas Peignier, Elhame Hmaïmid
Chammas & Marcheteau Avocats	N. Lecocq, D. Marcheteau, C. Hurel-Pertat, L. Chammas, J. Naginski, P.-L. Sevegrand, S. Bréjaud
Goodwin	J. Jouhannaud, C. Digoy, T. Maitrejean, M. Bloch, W. Robert, T. Dupont-Sentilles, A. -C. Rivière, B. Garçon
Harlay Avocats	Marie-Laure de Cordovez, Olivier Cognard, Thibault Chareton
McDermott Will & Emery	Diana Hund, Fabrice Piollet, Anthony Paronneau, Emmanuelle Trombe
Sekri Valentin Zerrouk - SVZ	Geraud de Francieu, Franck Sekri, Emmanuelle Vicidomini, Pierre-Emmanuel Chevalier
Taylor Wessing	Laurence Lapeyre, Nicolas De Witt, François Mary
2 Altaïr Avocats	Philippe Beauregard, Sébastien Peronne, Pierre Gramage, Tessa Parodi de Schonen
Aston Avocats	Olivier Sanviti, Michel Zavalichine
Aublé & Associés	Matthieu Aublé, Timothée Brunello
Baker Mckenzie	Michael Foundethakis
Barthe Law	Christophe Barthe
Bignon Lebray	J. Goyet, E. Waels, A. Ghesquière, T. Buffin, T. Permezel, N. Robertson, A. Van de Vyver
D'Alverny Avocats	Henri-Joseph Trémolet de Villers, Guillaume Schmitt, Véronique Mervoyer
Degroux Brugère	Jérémy Swiecznik
EBL Lexington Avocats	Arnaud Demont
Gramond & Associés	Xavier Gramond, Corinne Cousseau, Christelle Le Naour, Macha Pascale Sokolow, Fabio Pires
HPML	Thomas Hermetet, Nada Sbaï, Aurélie Bonsch
Lamartine Conseil	T. Filippi, G. Levy, V. Libaud, O. Renault, F. Mauvais, C. Sapède, S. Rodriguez, C. Monfredo, B. Niang, M. Dequesne
Latournerie Wolfrom Avocats	Caroline Basdevant-Soulié, Christian Wolfrom, Pierre Lafarge
Lerins & BCW	Laurent Julienne, Laurent Ségal, Mathilde Croze
LL Berg	Gaëlle Quillivic, Olivier Abergel, Julien Carrascosa, Leslie Batazzi
MBA Société d'Avocats	Igor Doumenc, Jean-Philippe Jacob, Dorothée Traverse, Eric du Peloux
Orsay Avocats	Samira Friggeri, Frederic Lerner
Reboul & Associés	Guillaume Reboul, Olivier Mourain
Simon Associés	Jack Demaison, Arthur Anton, Stéphanie Roquefort, Patrice Montchaud
UGGC Avocats	Charles-Emmanuel Prieur, David Gordon-Krief, Yves Mondellini, Julien Mayeras
Volt Associés	Lucas d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud
Walter Billet Avocats	Fabien Billet
Watson Farley & Williams	Romain Girtanner, Pascal Roux
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 All You Need For Growth	Richard Olivier, Sébastien Bonneau
Arago	Lorenzo Barresi, Jean-Jacques Pujol
August Debouzy	Julien Aucomte, Julien Wagmann
Bersay	Anya Hristova, Jérôme Bersay, Pierre-Louis Périn
Bird & Bird	David Malcoiffe, Gildas Louvel, Anne-Cécile Hansson, Emmanuelle Porte, Carole Bodin
Charles Russell Speechlys	Renaud Ferry, Thibaut Caharel
Coblence Avocats	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Marion Fabre
CPC & Associés	Arnaud Péricard, Jean-Yves Connesson, Priscilla Fiorucci
Delsol Avocats	Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Jean-Philippe Delsol, Henri-Louis Delsol, Philippe Dumez, Philippe Malikian
Dentons	Pascal Chadenet, Olivia Guéguen, Anne-Laure Marcerou, Guillaume Kessler, Jean-Marc Gersperrin
Didier & Lévy cabinet d'avocats	Philippe Didier, Thierry Lévy-Mannheim
Dumon & Partners	Bertrand Dumon, Bastien Moraga
Duteil Avocats	Benoît Lespinasse, Edouard Eliard
Fidal	Pascal Cavillon, Jean L'Homme, Christine Blaise Engel, Mikael Maheust, Ghislain Baboin Jaubert, Olivier Josset

	Gate Avocats	Arnaud Larrousse, Timothée Giard, Julien Augais, Julien Mougel, Louise-Marie Guillet
	Hashtag Avocats	Jonas Haddad, Arnaud Touati, Giovanna Nino, Harry Allouche
	HBC Avocats	Jean-Luc Elhoueiss, Erwan Cossé
	IC Avocats	Julie Herzog
	KPMG Avocats	F. Bernauer, F. Olivier, B. Roucher, J.-E. Chatelon, S. Fournier-Dedoyard, M. Gautier, X. Houard, A.-L. Illouz, V. Lacombe, L. Mazevet, J. Talleux, A. Eglinger, O. Masi
	La Tour International	Stéphane Azria, Paul-Albert Legrand
	Latham & Watkins	Denis Criton
	Luchtenberg Avocats	Jeroen Luchtenberg
	Menu Semeria Broc	Charles Philippe Letellier
	Neptune Avocats	David Sitruk, Stéphane Bacrie
	Norton Rose Fulbright	Roberto Cristofolini
	Osborne Clarke	Catherine Olive, Dorothée Chambon
	PDGB	Roy Arakelian, Christophe Vannoote, Charlotte Riberprey
	Racine	Mélanie Coiraton, Bruno Cavalié, Luc Pons, Jean-Christophe Beaury
	Saul Avocats	Fabrice Epstein
	White & Case	Guillaume Vitrich
	Winston & Strawn	Nicola Di Giovanni, Jérôme Herbet, Sara Susnjar
2	Advise Avocats	Jean-Louis Médus
	Aklea	Gilles Bazaille, Yann Rouleux, David Garcia
	AlcyaConseil	Yan Freyria-Courtois
	Ambre Associés	Edouard Clément, Eric Kopelman
	Archers	Marc Baffreau, Emily Pabot du Chatelard
	Armand Associés	Georges Civaleri, Rupert Windeler, Ana Brandao
	Ayache	Alain Lévy, Olivier Tordjman, Bernard Ayache, David Ayache, Gwenaëlle de Kerviler, Grégoire Zeitoun, Marie Pouget
	Bamboo&Bees	Marc Lipskier
	BG2V	Jérôme Albertin, Roland Gueny, Hervé de Kervasdoue, Stanislas Richollié, Camille de Verdelhan
	Bochamp	Simon Azan
	CVML	Philippe Lauzeral, Thierry Cotty
	De Gaulle Fleurance & Associés	Jean-Christophe Amy, François Couhadon, Philippe Feitussi
	De Pardieu Brocas Maffei	Jean François Pourdieu, Guillaume Touttée, Cédric Chanas, Magali Masson
	DLA Piper	Laurence Masseran, Jeremy Scemama, Xavier Norlain, Matthieu Lampel, Sarmad Haidar, Simon Charbit
	Fiducial Legal by Lamy	Misha Raznatovitch, Eric Baroin, Julien Hollier, Christel Gomez
	Ixis	Xavier Sennès, Alexis Frasson-Gorret
	Kramer Levin	Alexandre Omaggio, François-Xavier Beauvisage, Diana Dance
	Lamy Lexel	Alexandre Bideau, Jérôme Saleur, Vincent Medail, Michel Masoëro, Frédéric Dupont
	Nova Partners	Loic-Emmanuel Pellegrino, Olivier Nett, Julien Imhoff, Magali Floris-Drujon d'Astros, Vanessa Alvarez
	Numa Avocats	François Perruchot-Triboulet, Benjamin Rosso
	Ollyns	Cyrille Garnier, David Pitoun
	Orsan Avocats	David Sebban
	Piotraut Giné Avocats - Pga	Raphaël Piotraut, François Giné
	PwC Société d'Avocats	Isabelle de la Gorce, Yannick Olivier, Eric Hickel
	Reinhart Marville Torre	Philippe Torre, Sacha Benichou
	Schmidt Brunet Litzler	Philippe A. Schmidt, Aude Le Tannou
	Spring Legal	Véronique Dutoit
	Squair	Olivier Lopez
	Squire Patton Boggs	Charles Fabry
	Solférino Associés	Bernard-Olivier Becker, Fouad Bellaaroussi
	Vaughan Avocats	Marie-Hélène Jan, Bruno de Laportalière, Lionel Agossou
	Ydès Avocats	Marc Chaudet, Marcelo Mazzilli, Laurent Nogaret, Catherine Couriol
PRATIQUE RÉPUTÉE		
	Allium	Julien Proffit
	Circle Law	Sacha Napartsek
	FTPA Avocats	Nathalie Younan, Sylvain Clerambourg
	Kalliopé	Tanguy d'Everlange
	Mazars Société d'Avocats	Jérôme Gertler
	Ratheaux	Gaétan de la Bourdonnaye
	Scotto Partners	Coralie Oger
	Stance Avocats	Gatienne Brault, Romain Franzetti, Jérôme Majbruch
	Taj - Société d'avocats	Antoine Larcena
	Velvet Avocats	Antoine Fouter, Guillaume Rémy
	Woog & Associés	Frédéric Lafond, Stéphane Woog, Alexandre James

FISCALITÉ DES LBO

Classement 2021 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Arsene	M. Verban, F. Teper, F. Chaminade, B. Picard, A. Rocchi, D. Chaumontet, D. Andres, Y. Chemama, C. Dalarun
Mayer Brown	Laurent Borey, Benjamin Homo, Elodie Deschamps, Olivier Parawan, Christopher Laloz
Weil, Gotshal & Manges	Edouard de Lamy
2 Bredin Prat	Julien Gayral, Pierre-Henri Durand, Sébastien de Monès, Jean-Florent Mandelbaum, Anne Robert, Yves Rutschmann
EY Société d'Avocats	A. Bertrand, J. -P. Barbé, S. Magnen, V. Natier, L. Nentille, C. Devouges, M. Autret
Latham & Watkins	Xavier Renard, Olivia Rauch-Ravisé
PwC Société d'Avocats	Nicolas Arfel, Marc-Olivier Roux, Anne-Valérie Attias-Assouline, Fabien Radisic, Xavier Etienne, Jean Philippe Brillet
3 Gide	Magali Buchert, Paul de France, Laurent Modave, Christian Nouel, Olivier Dauchez
Goodwin	Marie-Laure Bruneel
Scotto Partners	Jérôme Commerçon
EXCELLENT	
1 Ayache	Bruno Erard
Baker Mckenzie	Agnès Charpenet, Guillaume Le Camus
Cazals Manzo Pichot Saint Quentin	Romain Pichot, Bertrand de Saint Quentin, Pierre Ullmann, Xavier Colard
Clifford Chance	Eric Davoudet, Alexandre Lagarrigue, Anne Lemerrier
CMS Francis Lefebvre Avocats	L. Hepp, M. Collet, T. Granier, D. Leboff, P. Grousset, P. Le Roux, P. Donneaud, J. -C. Benois
Darros Villey Maillot Brochier	Loïc Védie, Vincent Agulhon, Alain Maillot
De Pardieu Brocas Maffei	Priscilla van den Perre, Anne-Laure Drouet
Dechert	Sabina Comis
Delaby Dorison	Emmanuel Delaby, Sophie Dorison
DLA Piper	Fanny Combourieu, Raphaël Béra
Eight Advisory Avocats	Guillaume Rembry
Freshfields Bruckhaus Deringer	Vincent Daniel-Mayeur, Cyril Valentin
Jeausserand Audouard	Jérémy Jeausserand, Tristan Audouard
Linklaters	Edouard Chapellier, Cyril Boussion
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Thomas Fitte, Antoine Degorce, Aude Chartier
Paul Hastings	Allard De Waal, Bruno Leroy
Quinn Emanuel	Stéphane Chaouat
Reinhart Marville Torre	Philippe de Guyenro, Olivier Goldstein
Skadden	Thomas Perrot
Taj - Société d'avocats	Olivier Venzal, Christina Melady, Arnaud Mourier, Etienne Genot, Maud Davené
White & Case	Alexandre Ippolito, Estelle Philippi
2 Agilys Avocats	Carole Thain-Navarro
Alerion	Philippe Pescayre, Stanislas Vailhen, Christophe Gerschel
Allen & Overy	Guillaume Valois, Mathieu Vignon
Apollo Société d'Avocats	Delphine Dillemann, Emmanuelle Prost
Ashurst	Emmanuelle Pontnau-Faure
August Debouzy	Xavier Rohmer, Philippe Lorentz
Berry Avocats	Delphine Bariani, Stéphanie Desprez, Angélique Vibert, Pierre Bouley, Étienne Pujol
Bignon Lebray	Jerome Granotier, François Vignalou, Pierre-Emmanuel Scherrer
Chammas & Marcheteau Avocats	Christophe Moreau
Coblence Avocats	Alexandre Polak
De Gaulle Fleurance & Associés	Gilbert Ladreyt, Vincent Schmitt
Fidal	Mikael Maheust, Filiz Alparslan, David Affejee, Anne Benoit, Stéphane Contargyris, Pascale Farey Da Rin
Florilèges Société d'avocats	Marie-Hélène Raffin
Grant Thornton Société d'Avocats	Alexis Martin, Stéphanie Brévost
Hoche Avocats	Jérôme Mas, Eric Quentin, Christophe Lefevre
Hogan Lovells	Xenia Legendre, Ludovic Geneston
HPML	Philippe Rolland, Nicolas Privat
Kirkland & Ellis	Nadine Gelli
KPMG Avocats	J.-E. Chatelon, S. Fournier-Dedoyard, M. Gautier, X. Houard, A.-L. Illouz, V. Lacombe, L. Mazevet, J. Talleux
Mamou & Boccara	Laurent Mamou, Elie Boccara
MBA Société d'Avocats	Dorothee Traverse, Marie-Eve Chauvière
Orrick	Charles Briand, Anne-Sophie Kerfant, Laurent Olleon, Stephen Jackson

Racine	Fabrice Rymarz
Sekri Valentin Zerrouk - SVZ	Jérôme Assouline, Thomas Verdeil
Shearman & Sterling	Niels Dejean
Stehlin & Associés	Vincent Renoux, Isabelle Savin, Catherine de Manneville, Corinne Dadi
UGGC Avocats	Laetitia Squercioni, Michel Turon, Jean-Jacques Uettwiller
Viguié Schmidt & Associés	Christel Alberti
Villechenon	Eric Hebras
Villey Girard Grolleaud	Yann Grolleaud
Winston & Strawn	Bertrand Dussert

FORTE NOTORIÉTÉ

1	Archers	Éric Labro
	Armand Associés	Georges Civalleri
	Berry Avocats	Delphine Bariani, Stéphanie Desprez, Angélique Vibert, Pierre Bouley, Étienne Pujol
	Cohen & Gresser	Franck Le Mentec
	Ellis société d'Avocats	Céline Coudy-Rolland, Laure Hamard, Pierre-Charles Lannemajou, Pierre Sappey
	Fieldfisher	François de Senneville, Antoine Gabizon
	Ginestie Magellan Paley-Vincent	Brigitte Berdugo, Carine Duchemin
	Jeanet	Jean-Guillaume Follorou, Jacques-Henry de Bourmont
	Jones Day	Emmanuel de La Rochethulon, Nicolas André
	LPA-CGR Avocats	Bertrand Galvez, Nicolas Vanderchmitt, Mathieu Selva-Roudon
	McDermott Will & Emery	Antoine Vergnat
	Moncey Avocats	Frédéric Bosc
	Stephenson Harwood	Olivier Couraud
	Taylor Wessing	Christophe Flaicher, Bertrand Hermant
	Vivien & Associés	Marine Pelletier-Capes, Jérôme Chapus
	Willkie Farr & Gallagher	Philippe Grudé

2	Axipiter	Ghislain de Pazzis
	Bersay	Alain Jouan
	Cabinet Bornhauser	Marc Bornhauser, Nicolas Philippe
	Charles Russell Speechlys	Stéphane de Lassus
	Degroux Brugère	Frédéric Hennes, Nicolas Ballet, Philippe Delattre
	Delsol Avocats	Julien Monsenego, Frédéric Subra, Mathieu Le Tacon, Paulette Trillat
	Dentons	Sandra Hazan, Jessie Gaston, Gianluca Calisti, Julien Le Guyader
	Franklin	Jacques Mestoudjian
	FTPA Avocats	Nicolas Message, Pierre-Antoine Bachellerie
	Godet & Associés	Dominique Godet, Magali Ostrolenk
	Herbert Smith Freehills	Bruno Knadjian
	Joffe & Associés	Virginie Davion
	King & Spalding	Anne Vrignaud
	Latournerie Wolf from Avocats	Jean-Luc Marchand
	Mazars Société d'Avocats	Elena Aubrée, Yves-Charles Zimmermann
	Nomos	Jean-Claude Bignon
	PDGB	Olivier Decombe, Vincent Garcia, Thierry Jestin, Benoît Dambre, Christophe Vannoote
	Piotraut Giné Avocats - Pga	Arnaud Viard
	Reboul & Associés	Eric Bérengier
	Vaslin Associés	Marc Vaslin, Amandine Allix-Cieutat
	Veil Jourde	Benoît Gréteau
	Velvet Avocats	Frédéric Gérard

PRATIQUE RÉPUTÉE

Advance Avocats	Julien Vaucheret
Allium	Vaea Pery
Blackbird Baschet	Léa Faulcon
BG2V	Jean-Sébastien Dumont, Jean-Marc Valot
Cancel Avocats	Christophe Cancel, Laurie Grandjean
Cornet Vincent Ségurel	Alfred Lortat-Jacob
Gibson Dunn	Jérôme Delaurière, Ariel Harroch
Gowling WLG	Émilie Renaud
Gramond & Associés	Marianne Grignard-Gardner
Harlay Avocats	Régis Bernard
King & Spalding	Aurelia de Viry
Schmidt Brunet Litzler	Philippe A. Schmidt

CONSEIL DU MANAGEMENT - LBO

Classement 2021 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Gide	Jean-François Louit, Caroline Lan
Jeausserand Audouard	Erwan Bordet, Alexandre Dejardin, Carole Degonse
Scotto Partners	Jérôme Commerçon, Isabelle Cheradame, Adrien Badelon, Claire Revol-Renié
2 Claris Avocats	Jean-Pascal Amoros, Marie-Isabelle Levesque, Manfred Noé
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Gardel, Antoine Degorce, Thomas Fitte, Aude Chartier
EXCELLENT	
1 Delaby Dorison	Emmanuel Delaby, Sophie Dorison
Desfilis	Isabelle Buffard-Bastide, Philippe Rosenpick
2 Arsene	D. Andres, A. Rocchi, D. Chaumontet, F. Chaminade, F. Teper, M. Verban, B. Picard, C. Dalarun
Coblence Avocats	Alexandre Brugière, Ludovic Dorès, Marion Fabre, Alexandre Polak
Gowling WLG	Patrick Mousset
Hoche Avocats	Jean-Luc Blein, Didier Fornoni, Grine Lahreche, Marie Peyrega, Edith Boucaya
King & Spalding	Laurent Bensaïd
McDermott Will & Emery	Henri Pieyre de Mandiargues
Paul Hastings	Olivier Deren, Alexis Terray, Sébastien Crépy
FORTE NOTORIÉTÉ	
Agilys Avocats	Pierre Jouglard, Karine Violeau, Baptiste Bellone
Ayache	B. Ayache, O. Tordjman, A. Lévy, S. Benaroya, D. Ayache, G. Zeitoun, G. de Kerviler, M. Pouget
Charles Russell Speechlys	Thibaut Caharel, Stéphane de Lassus, Anne-Marie Boissonas, Renaud Ferry
Cohen Amir Aslani	Karine Fitau, David Amiach, Gérard Cohen
Delsol Avocats	M. Le Tacon, J. Monsenego, J. -P. Delsol, H. -L. Delsol, P. Dumez, P. Gougé, E. Kaeppelin, P. Malikian, S. Bravard
DLA Piper	Xavier Norlain, Jeremy Scemama
GCA Associés	Alexandre Gaudin, Damien Canali
Goodwin	Maxence Bloch, Christophe Digoy, Jérôme Jouhanneau, Thomas Maitrejean
Jeanet	Philippe Matignon
Lamartine Conseil	Fabien Mauvais, Olivier Renault, Vincent Libaud, Stéphane Rodriguez, Clyve Monfredo, Cédric Sapède, Bintou Niang
Latournerie Wolfrom Avocats	Caroline Basdevant-Soulié
LL Berg	Olivier Abergel, Gaëlle Quillivic, Julien Carrascosa, Leslie Batazzi
Mayer Brown	Christopher Laloz, Laurent Borey
MBA Société d'Avocats	Jean-Philippe Jacob, Igor Doumenc, Dorothée Traverse
Piotraut Giné Avocats - PGA	François Giné, Raphaël Piotraut, Arnaud Viard
Stehlin & Associés	Marc Pierre Stehlin, Anna-Christina Chaves
Taj - Société d'avocats	Christina Melady, Nicolas Meurant
Villechenon	Arnaud Levasseur, Morgan Hunault-Berret, Erwan Tostivint
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Altaïr Avocats	Tessa Parodi de Schonen, Sébastien Peronne
Altitude Avocats	Julien Bellet
Archers	Marc Baffreau, Audrey Wendling, Emily Pabot du Chatelard
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
Aston avocat	Olivier Sanviti, Michel Zavalichine, Philippe Latorre
August Debouzy	Xavier Rohmer, Julien Wagmann, Julien Aucomte, Valéry Denoix de Saint Marc
Bignon Lebray	Jerome Granotier, Jacques Goyet, Edouard Waels, Jean-Marie Tocchio, Thierry Permezel
Bird & Bird	Bertrand Levy, David Malcoiffe, Emmanuelle Porte, Gildas Louvel
Blackbird Associés	Didier Loiseau, Léa Faulcon
Cards Avocats	Alexis Dargent, Chucris Serhal
CMS Francis Lefebvre Avocats	Alexandre Delhay, Jean-Robert Bousquet, A.-S. Rostaing, Christophe Blondeau
De Pardieu Brocas Maffei	Jean François Pourdieu, Guillaume Toutée, Cédric Chanas, Magali Masson
Gomel Avocats	Arnaud Gomel
Harlay Avocats	Regis Bernard
Lerins & BCW	Laurent Julienne, Laurent Ségat
Lmt Avocats	Antoine Lemétais
Stephenson Harwood	Olivier Couraud, Guillaume Briant, Clotilde Billat
Taylor Wessing	Nicolas De Witt, Laurence Lapeyre

Notre analyse

**COBLENCE AVOCATS :
UNE OFFRE COMPLÈTE EN PRIVATE EQUITY**

Ludovic Dorès

Leader : Ludovic Dorès

Associés : Ludovic Dorès,
Alexandre Brugière,
Marion Fabre,
Alexandre PolakÉquipe : 4 associés,
7 collaborateurs

Création : 1984

Track record : le cabinet a notamment accompagné les actionnaires de BTP Consultants dans le cadre de l'entrée au capital du groupe d'Apax Partners et de Bpifrance mais également la fintech Advize Group pour sa levée de fonds auprès de Generali France. Il est aussi intervenu aux côtés de la start-up Neobrain sur sa première levée de fonds de 3 millions d'euros auprès de Breega.

Différenciation : l'équipe a développé une expertise de pointe sur tout le spectre du private equity, de l'amorçage au LBO en passant par le financement ou les OBO. L'année aura été marquée par une activité soutenue en matière d'accompagnement du management mais également de conseil aux start-up, notamment dans les domaines de la food et de la tech.



Ludovic Dorès



Alexandre Brugière



Marion Fabre



Alexandre Polak

POSITIONNEMENT

L'équipe *Corporate* conseille ses clients sur les aspects juridiques et fiscaux des opérations de *private equity* et de *venture capital* tant sur le plan national que sur le plan international. Elle bénéficie de l'expertise de l'équipe fiscalité dirigée par Alexandre Polak.

L'équipe *Corporate* a développé une expertise approfondie sur l'ensemble des problématiques liées à la croissance de l'entreprise à tous les stades de son développement (amorçage, développement, *build-up*, sortie) et auprès de tous les acteurs concernés (émetteurs, fondateurs, managers, investisseurs).

Elle a également acquis un savoir-faire spécifique dans le domaine du capital-innovation et des entreprises de croissance, s'appuyant sur l'expertise de l'équipe IP-IT quant aux questions liées plus particulièrement au droit d'auteur, droit des marques et des brevets.

En synergie avec l'équipe mandataires & dirigeants, elle intervient tant auprès des managers que des sociétés dans le cadre de la mise en place ou du débouclage de management packages ou de mécanismes d'intéressement salarial.

Sa pratique s'étend à l'ensemble des problématiques rencontrées par les acteurs du *private equity*, qu'il s'agisse de questions de gouvernance, de conflits d'associés ou de restructurations.

ACTIVITÉS

Capital Investissement

- Structuration juridique et fiscale
- Levée de fonds (amorçage, capital-risque, capital-développement)
- Management packages
- LBO – MBO – OBO aux côtés des investisseurs ou du management
- Audits d'acquisition
- Actionnariat salarié (AGA, BSPCE, Stock-options, etc.)

APPROCHE

- Appréhension transversale du capital-investissement
- Haute technicité
- Démarche pragmatique et innovante
- Réactivité des équipes
- Réseau de partenaires

CONTACT

Ludovic Dorès : dores@coblence-avocats.com

Alexandre Brugière : brugiere@coblence-avocats.com

Marion Fabre : fabre@coblence-avocats.com

Alexandre Polak : polak@coblence-avocats.com